

Aspectos a considerar en torno a la autonomía y gobernanza organizacional

PHD. SILVIA MALUK

FCSH - ESPOL



"Impulsando la Sociedad del Conocimiento"

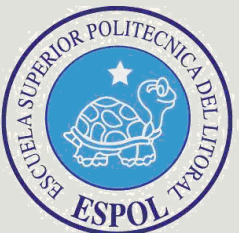
Gobernanza

En los 90, Instituciones como el Banco Mundial y las Naciones Unidas utilizaron el término *gobernanza* para referirse a una forma de gobernar que representaba buenas prácticas por parte del Estado en su ejercicio del poder.

- Más cooperativa y menos jerárquica
- No solo de las partes tradicionales, sino incluyeron además los *stakeholders* o involucrados.
- No es recomendable que un misma persona asuma varios roles antagónicos (definición, vigilancia y ejecución)
 - Duplicidad de Roles

Autonomía y Gobernanza

- ❑ La autonomía universitaria fue uno de los aspectos más debatidos en la última reforma.
- ❑ Directamente relacionado con el concepto de gobernanza
- ❑ Implementó un fuerte marco regulatorio del SES
- ❑ Autonomía responsable: Co-gobierno



Regulación

- ❑ A nivel global, los marcos regulatorios se encuentran en un crisis de eficiencia (Ganga y Burotto 2011; Cuervo García et al. 2002; Canals 2004).
- ❑ En Ecuador es necesario el análisis de su aplicación y contraste con la teoría relacionada con el gobierno de las universidades.
- ❑ Estudiar a profundidad los enfoques y mecanismos implícitos en ellos:
 - Mercado de Directivos
 - Sistemas de compensación
 - Tamaño, composición y funcionamiento de los MCC
 - Problema de Doble Rol



Para Lograrlo, es indispensable que la universidad se piense a sí misma; generando investigaciones científicas, contribuyendo al debate mundial sobre la universidad y su conceptualización.

Chile: Congreso Iberoamericano sobre Gobernanza Universitaria
www.gobernanzauniversitaria.cl



Principales Características de las Universidades con alto Rango Mundial



Fuente: El desafío de crear universidades de rango mundial, Jamil Salmi, 2009.



Consideraciones Finales de investigación previa

- ❑ La Herramienta que dispone la universidad ecuatoriana en torno a su participación en el marco regulatorio es la ASES que es de carácter consultivo
 - ❑ Su fortalecimiento y activa participación es pilar clave para una política pública incluyente
- ❑ Triple Rol:
 - ❑ Casi el 60% de las universidades tienen un MCC con presencia de autoridades designadas por el rector (hasta el momento).
 - ❑ No es recomendable para la Buena gobernanza
 - ❑ Entorpece la autonomía responsable a través del principio de co-gobierno

Consideraciones Finales de investigación previa

- ❑ La figura del rector ocupa un puesto especial dentro de las opiniones de los involucrados académicos en relación a la gestión universitaria
- ❑ Los mecanismos alineadores de intereses más relevantes son:
 - ❑ los incentivos profesionales
 - ❑ las bonificaciones según el cumplimiento de objetivos
 - ❑ la flexibilidad y amplitud del mercado de directivos
 - ❑ el diseño de los sistemas de control interno y el funcionamiento de los MCC.

Autonomía organizacional se caracteriza por:

Característica en Europa	Ecuador	Implicaciones Teóricas
§ Proceso y criterios de selección del Rector	Normado por la LOES	Rigidez mercado de directivos; No incluye características de liderazgo
§ Despido del Rector		Rigidez mercado de directivos
§ Duración del Periodo		
§ Inclusión y selección de los miembros externos en los cuerpos de gobierno	Normado por la LOES, en cumplimiento del co-gobierno	Problema de triple rol
§ Capacidad para decidir sobre estructuras académicas	Autonomía responsable	



Perspectivas propuestas para futuras investigaciones

- ❑ **Análisis que aborden la dinámica y configuración de los modelos actuales**
 - ❑ Dinámica del poder dentro de los MCC
 - ❑ Características de Liderazgo
 - ❑ Estructuras organizacionales menos verticales y más flexibles

Perspectivas propuestas para futuras investigaciones

❑ Contratos y Stakeholders

- ❑ Esenciales para garantizar el co-gobierno
- ❑ Definir claramente los límites contractuales (roles, identidad de grupo, derechos y obligaciones)
- ❑ Hart & Holmström Ganadores del Premio Nobel en Economía 2016 por la Teoría de los Contratos
- ❑ Profundizar el diseño de los mecanismos alineadores de intereses en las OSFL que ofrecen bienes públicos.



Muchas Gracias por su Atención